

## Entrepreneure



### Défi 2

Votre meilleure amie, Charlotte Lablachère, a monté sa première boulangerie avec ses parents lorsqu'elle avait 19 ans. Elle est aujourd'hui actionnaire associée de ce qui est devenu une entreprise de 12 salariés dont elle.

Très entreprenante, elle vous demande conseil pour aboutir ou non certains projets.

**Projet A :** Elle peut agrandir ses locaux et produire du pain bio. Elle pourra vendre ce pain plus cher mais les consommations intermédiaires liées à cette production, plus respectueuses des ressources naturelles et de leur pérennité (en particulier la farine et le levain bio mais aussi le sel de Guérande et de Noirmoutier) coûteront aussi plus cher. De plus, elle recherche un fournisseur d'énergie verte. Elle a déjà un contact avec Ohm énergies. Le prix du kw/h n'évoluera pas beaucoup. En revanche ce projet nécessite l'embauche d'un boulanger spécialisé et expérimenté et le label BIO coûte assez cher.

**Projet B :** Son comptable l'incite à une toute autre option. Elle peut industrialiser sa production. Le Maire de sa circonscription y est très favorable. Elle pourra s'installer sur la zone d'activité située en bordure de village après avoir vendu sa boulangerie de centre de bourg à la fille du maire, joaillière. La qualité du pain sera certes très moyenne mais il sera très bon marché. En revanche, la mécanisation de la production du pain, à la chaîne, lui permet de se séparer de l'un de ses salariés.

**Projet C :** Vous ne faites rien. Vous gardez votre boulangerie, vos 6 ouvriers, vos trois vendeuse. Vous n'augmenterez pas vos bénéfices et attendrez ainsi une retraite bien méritée.

Voici les éléments de comparaison de chacun de ces projets

	consommations intermédiaires	amortissement du capital fixe	coût du travail	impôts sur la production
projet A 1500 baguettes par jour à 1,80 euros	1000	200	775	25
projet B 10 000 baguettes par jour à 0.80 centimes	3000	1200	430	80
projet C 1000 baguettes par jour à 1.30 euros	400	100	630	13

Comparez les 3 chiffres d'affaire, les 3 valeurs ajoutées et les 3 bénéfices.

Quel conseil donnez vous à votre amie ? Quel projet doit elle choisir ?

**VOS CHOIX, VOTRE SOCIETE**





# KAIROS\* SES

2

**Marie Bezarette**

**Vous êtes rationnelle mais  
avez aussi une responsabilité  
sociale et  
environnementale...vos choix  
sont toujours difficiles.**